



目 录

要 闻

校教育信息化工作领导小组 2016 年第二次工作会议召开.....	1
我校在陕西省第一批教育信息化试点验收中获得优秀等级.....	2
信息网络中心学习传达学校相关重要会议精神.....	3
省本科高校教育管理数据汇聚融合工作扎实推进.....	3
2016 信息化建设工作总结.....	4

工 作 动 态

我校多个信息化建设项目通过验收.....	5
专业技术培训.....	5
信息化建设学习调研.....	5
研究生招生保障工作.....	5
陕西理工学校网络融合方案调研.....	5
无线网络扩容项目招标工作完成.....	5
网络运维及安全管理平台升级项目招标工作完成.....	5
财务数据异地灾备系统建设项目招标工作完成.....	5
泛雅教学平台“MOOC 制作”在线培训课程项目招标工作完成.....	5
数字化迎新系统项目招标工作完成.....	5
省本科高校教育管理数据汇聚融合工作扎实推进.....	5

专 家 观 点

北京理工大学常务副校长杨宾：建设数据为主干的“参天大树”.....	5
-----------------------------------	---

校教育信息化工作领导小组 2016 年第二次工作会议召开

12 月 22 日下午，西安科技大学教育信息化工作领导小组 2016 年第二次工作会议在临潼校区召开。校党委副书记李明、樊建武出席会议并讲话，副校长张威虎主持会议，领导小组成员单位负责人参加会议。



会议传达学习了 2016 年中省及学校的教育信息化相关制度政策，通报了 2016 年学校信息化建设工作情况和学校 2017 年信息化建设思路、建设原则及重点任务。与会代表就学校 2017 年信息化建设工作展开了讨论，并提出了意见建议。

樊建武强调，要加强资源的整合与共享，多开展调研培训学习，吸取宝贵的经验教训，使用先进超前的技术，加强网络与信息安全管理，加强管理队伍建设，扩大信息化系统使用面、提升管理效率及管理能力，推进网络政治思想育人的探索与实现。

李明指出，要充分认识学校信息化建设工作存在的不足与差距，提高各级领导干部的理念及能力，要转变观念，开阔思路，坚持“以人为本”，提高服务师生意识，优化办公管理流程，借助信息化手段解决学校多校区办公等问题。

张威虎要求，学校信息化建设工作要围绕重点领域多方面开展工作，积极推进学校核心数据融合工作，强化项目建设标准化目标，有效整合软硬件资源。各成员单位要转变管理理念、强化服务意识，明确业务部门与技术部门的责任分工，在保障安全的前提下实现基础数据的充分共享与开放。领导小组办公室要进一步做好 2017 年建设工作调研，加强与学校重点工作及十三五事业规划的对接，发扬成绩、总结经验，保证学校建设资金使用效益最大化，效果最大化。





我校在陕西省第一批教育信息化试点验收中 获得优秀等级



近日，省教育厅公布了陕西省第一批教育信息化试点验收结果，我校获教育信息化试点优秀等级。根据教育部办公厅《关于组织开展第一批教育信息化试点验收工作的通知》要求，省教育厅按照属地化管理的工作原则，分别委托各市（区）教育局和省教育信息化发展研究中心，对我省第一批 21 个国家级和 78 个省级教育信息化试点单位进行了验收。验收专家按照规定程序，通过听取试点单位汇报、专家咨询、答辩和实地考察等多个环节，并重点评议了试点任务建设和完成情况、取得成果、应用服务以及长效机制等情况。根据各市及专家意见，最终评选出省级优秀试点单位 32 个，其中 5 所省内本科高校获得优秀等级。



陕西省教育厅办公室文件

陕教保办〔2016〕26号

关于公布陕西省第一批教育信息化试点 验收结果的通知

各市教育局，杨凌示范区教育局、西咸新区社会事务管理局，韩城市、神木县、府谷县教育局，各高等学校，各中等专业学校，有关单位：

根据教育部办公厅《关于组织开展第一批教育信息化试点验收工作的通知》（教技厅函〔2016〕16号）要求，省教育厅按照属地化管理的工作原则，分别委托各市（区）教育局和省教育信息化发展研究中心，对我省第一批 21 个国家级和 78 个省级教育信息化试点单位进行了验收。



信息网络中心学习传达学校相关重要会议精神

近期，信息网络中心多次召开全体会议，传达学校重要会议精神。

12月20日下午，学习传达学校第十次党代会精神，全体成员参加会议，大家一致认为，学校第十次党代会的胜利召开全面总结，回顾总结了第九次党代会以来学校建设所取得的成就，客观分析了学校发展过程中存在的一些亟待解决的问题，明确提出了建设国内一流的特色鲜明的高水平教学研究型大学的“三步走”发展战略和未来五年的重点工作任务，为学校各项工作开展指明了方向，理清了思路，树立了目标，振奋了斗志。要把会议精神落实到学校的信息化建设工作中，为全面实现学校的宏伟战略目标努力奋斗。

近期，学习传达了学校2017年重点工作研讨会及校庆工作启动会等会议精神，大家对学校2017年的重点工作有了明确的认识，表示要围绕支撑学校重点工作全面推进信息化建设工作。

省本科高校教育管理数据汇聚融合工作扎实推进

我校根据省教育厅总体工作部署，按照省教育厅具体要求“校内融合先行、省校对接同步、全省逐步汇聚的思路，决定在全省本科院校开展教育管理数据汇聚融合工作”的要求，目前我校已经完成硬件资源的划分、二级数据交换平台的安装部署等工作。



2016信息化建设工作总结

西安科技大学教育信息化工作领导小组办公室

2016年12月

2016年是学校的深化改革年，也是十三五开局之年，学校信息化建设工作按照学校的总体部署，在深化体制机制改革、凝聚合力推进学校信息化建设，增强服务意识保障学校重点工作等方面取得了较大的成绩，有力支撑学校深化教育综合改革与发展，为“十三五”信息化建设规划目标实现奠定良好的基础。





目录

1 体制机制改革初现成效

2 凝聚合力加快推进信息化建设

3 提高服务意识，支撑学校重点工作



体制机制改革初现成效



加强学校信息化领导小组的统一领导，统筹管理全校信息化建设工作，加强对信息化工作的组织领导与统筹协调，对重大问题、关键项目的研究与指导。

本年度全校信息化建设项目预算一千余万元，项目总数20余项，涉及到网络基础平台、信息化管理与服务、优质教学资源建设与共享、网络运维与安全保障体系等内容。

采用项目组织实施方式由信息化领导小组统一汇总申报、统一论证、同步推进。

西安科技大学文件

西科大〔2016〕8号

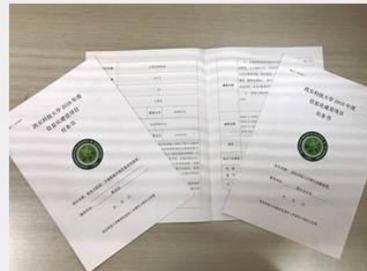
关于调整教育信息化工作领导小组成员的通知

各单位、各部门：
 鉴于人员变动，对教育信息化工作领导小组成员调整如下。
 组长：杨更社 校长
 副组长：李明 党委副书记
 樊建武 党委副书记
 张威虎 副校长
 成员：陈春林 党委办公室、校长办公室主任
 王学礼 纪委副书记、监察处处长
 刘文刚 党委组织部部长
 曹雪梅 党委宣传部部长
 程卫星 党委学工部部长、武装部部长、学生处处长



强化信息化责任体系建设，提高项目实施单位信息化建设的责任与意识。由信息化领导小组负责人与各项目责任人签订《信息化项目任务书》，并设立职责明确的信息化联络员。

对不同类别的项目进行分类指导，多举措开展建设项目推进协调，进行项目建设思路及流程培训，协同配合建设单位进行项目调研、培训交流，形成了业务部门、技术部门分工协作、协同推进的有效机制。





**科学规范、制定完善信息化制度：
《西安科技大学信息编码标准》
《信息化建设项目管理办法》
《“十三五”信息化建设规划》
《2016年信息化工作要点》**

西安科技大学院处函件

信网函
(2016) 2号
关于印发《西安科技大学2016年
信息化工作要点》的通知

各单位、各部门：
现将《西安科技大学2016年信息化工作要点》印发你们，请据此做好2016年教育信息化建设工作。

教育信息化工作领导小组办公室
2016年3月21日

西安科技大学校长办公室文件

西科办发〔2016〕10号
关于印发《西安科技大学信息编码标准》
的通知

各单位、各部门：
《西安科技大学信息编码标准》已经学校研究同意，现印发你们，请遵照执行。

校长办公室
2016年1月18日

中共西安科技大学委员会
西安科技大学文件

西科党发〔2016〕21号
关于印发《西安科技大学
“十三五”专项发展规划》的通知

各单位、各部门：
现将《西安科技大学“十三五”专项发展规划》印发你们，请认真学习，抓紧贯彻落实。

决定通知：
附件：1. 西安科技大学“十三五”学科建设和研究生教育发展规划；
2. 西安科技大学“十三五”专业建设与本科教育事业发展规划；
3. 西安科技大学“十三五”人才队伍建设规划；
4. 西安科技大学“十三五”科技发展规划；
5. 西安科技大学“十三五”校园建设规划；
6. 西安科技大学“十三五”大学文化建设规划；
7. 西安科技大学“十三五”信息化建设规划。

不断完善项目管理体系，保障信息化建设健康可持续发展，从项目申报、论证、立项、招标、建设、验收、运维等方面规范项目流程管理，建立信息化项目流程规范十余项。

所有项目均经过校内外技术专家评审及政府采购招标。

信息化建设项目验收资料要求
(建议稿)

各单位、各部门：
按照《西安科技大学信息化建设项目管理办法》的要求，信息化建设项目进行竣工验收时提交的文本资料应包括：西安科技大学信息化建设项目验收申请表、设备到货签收单、技术指标验收明细表、用户安全评估报告。

详细内容见下列表格和附件。
以上文本资料同时须提供电子版一式，和纸质版。





**汇总申报“2017年度学校信息化建设项目预算”
“2016年中央财政支持地方高校发展资金项目
信息化项目”申报
“2017年教育财政专项资金信息化项目”申报**

西安科技大学学院处函件

信网发〔2016〕13号

关于申报2017年信息化建设项目预算的通知

各有关单位(部门):

根据学校《关于编制2017年财务预算的通知》(财务函〔2016〕7号)的要求,学校现开始进行2017年信息化建设项目预算申报工作。请各单位(部门)认真梳理本单位(部门)2017年信息化建设需求,从学校教育教学综合改革、双一流建设、2018年校庆、提升面向全校师生服务及管理等方面出发,结合《十三五信息化建设规划》及各单位具体要求,尽快按要求填写申报材料。

**加强信息化业务能力
培训工作:**

在信息化工作推进中,重视信息化管理队伍建设,通过技术交流调研、建设论证等环节,培训信息化管理人员五十余人次,极大地提高了各部门信息化建设管理能力。





凝聚合力加快推进信息化建设

**优质教育教学资源：
尔雅通识课程**
从年初的218门达到242门，总选课人数达到2.2万人，1.4万余人通过选修拿到学分

年 度	门 数	选课人次	通过人次	选课数
2013	5	1725	1294	5
2014	180	4458	2849	30
2015	218	7291	4338	45
2016	242	8846	5708	30
合计		22320	14189	





引入“爱课程”国家精品资源课程100门，计划用于我校专业课教学；建设完成教学资源库，包括12个学科门类，550个专业，1.5万门课程；在建我校MOOC课程2门，培育MOOC课程近10门。



序号	封面	课程名称	学时	开课时间	所属院系	主讲教师	浏览次数
11		计算机组成原理	48	2015	计算机	陈国良	12
12		离散型与连续型数学	48	2015	数学	张德胜	21
13		统计学	48	2015	信息类	张德胜	26
14		网络工程	48	2015	网络	张德胜	30
15		马列主义基本理论概论	48	2015	思想政治	李志强	42
16		英语阅读	48	2015	英语	吴晓燕	27



建设“MOOC制作及教学应用”MOOC培训课程一门。
完成第一届教师信息化教学能力培训。





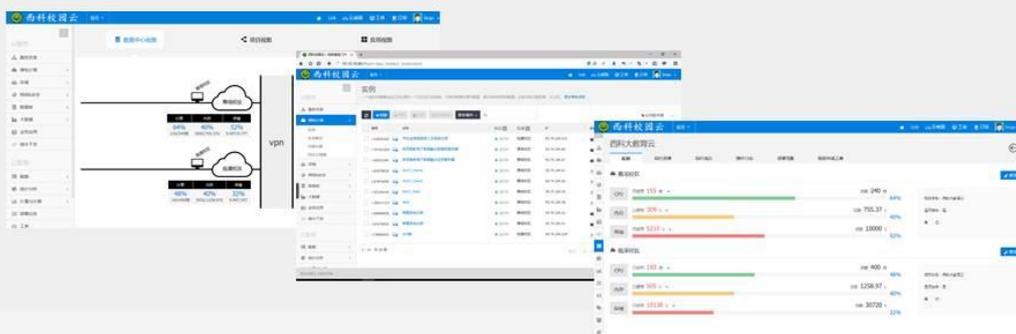
信息化管理系统建设，2016年新建或升级研究生管理、科研管理、人事管理、学工管理、迎新离校、后勤餐饮、教室住房管理、校友管理、纪检监察、工程训练、教师能力发展管理、期刊管理等十余个管理信息系统建设。



**形成我校核心数据仓库并实现数据共享互通，有效提升学校信息化管理服务能力。
完成学校40余个部门主页整改工作。
通过教育厅“省级教育信息化试点单位”评估验收，并获得优秀等级。**



不断提升网络基础平台支撑能力，完成云平台一期项目，建成了40颗、400核CPU、2.5T内存的计算资源池，约52T的存储资源池，含操作系统、数据库、中间件、防杀毒系统、办公软件的软件资源池，已有20余个应用管理系统在线稳定运行。



南院家属区网络顺利收回，并完成网络升级改造工程施工，对南院网络能力进行了大幅提升，包括所有网络设备能力升级、全网IPV6覆盖，无线网络覆盖了候车点、离退休处、配电楼、社区服务中心、子中等区域；

完成一卡通系统优化与升级
网络VIP学生用户专线
外网访问VPN通道

西安科技大学院处函件

信网发(2016)16号

关于南院家属区网络改造施工的通知

各单位、各部门：

南院家属区网络前期为投资运营公司投资建设，现已收归学校管理。为提升网络质量和稳定性，我部门近期正在对南院家属区网络设备与线路进行整体改造施工，本项工作拟于一月内实施完成。在施工过程中会对楼宇设备及线路进行更换，届时将会出现部分用户临时断网情况，由此带来的不便敬请谅解。



加强网络与信息安全管理建设：建设网站云防御服务、舆情监控系统升级及云迁移、用户认证管理系统升级、网络运维管理系统、智能DHCP系统、入侵防御系统（IPS）等安全建设，有力保障学校网络与信息安全稳定运行。



提高服务意识，支撑学校重点工作

不断规范内部管理，本年度完成部门主页改版、微网页、微信公众号、“教育信息化通讯”等多种信息宣传服务窗口建设，制定《信息中心自行采购实施办法》以及云平台资源应用、数据管理交换等方面制度。

西安科技大学院处函件

信网函〔2016〕5号

西安科技大学信息中心自行采购实施办法（试行）

为了加强和规范信息中心自行采购工作，保证该项工作规范、高效、廉洁运行，依据学校《西安科技大学招标采购管理办法（试行）》和《西安科技大学自行采购实施细则》文件，结合信息中心实际工作，特制订本办法。

第一章 总则

西安科技大学 信息中心

立足网络 服务全校

规章制度	序号	通知公告	用户服务
西安科技大学信息中心自行采购实施办法	05-04	西安科技大学多个信息化项目通过验收	12-08
关于印发《西安科技大学参建单位名单》的通知	03-09	网络法进校园	12-05
信息中心中心临时聘用人员管理制度	06-17	西科大教育信息化通讯（第一期）	12-25
信息中心中心于近期再次进行设备采购	03-04	关于通知的存留第一版MOOC（慕课）制作及运营的通知	03-08
教育信息化十年发展规划	11-17	西安科技大学校园云平台建设一期项目通过验收	03-03
关于印发《陕西教育信息化十年发展规划》的通知	11-17	关于调整陕西教育网络安全和信息化工作部等十处成员的通知	03-07



2016年11月29日 11:30

网络法进校园

依法用网、文明上网，全面推进网络依法有序规范运行

阅读原文

2016年11月25日 18:10



西安科技大学 教育信息化通讯

要闻与工作动态

强化面向全校师生服务意识，严格执行《信息化建设项目六条服务准则》；积极争取移动公司优惠政策，为学校960名贫困生赠送300元电子消费券，近30万元，获赠智能手机100余部，全部用于学校临时人员公务用机。

认真重视并解决校领导在调研工作中搜集涉及信息化方面的意见建议。

完成“网络维护部”新老换届工作，制定“网络维护管理办法”，规范学校网络维护服务管理，提高网络故障维护响应。

西安科技大学院处函件

信网发〔2016〕12号

信息中心关于信息化建设项目六条服务准则

- 一、及时向各项目建设单位宣传中省关于教育信息化方面的制度、规范等政策以及国内高校信息化发展动态及优秀建设案例；
- 二、提供详细的技术支持文档、招标文件撰写提纲、招标文件模板，以及实施过程的技术支持与协调；
- 三、对重点信息化项目建设单位定期进行沟通，召开工作协调会，原则上每月两次；
- 四、向各项目建设单位提供7 X 14小时的热线技术服务支持；
- 五、积极协同各项目建设单位进行调研、讨论、交流；协助各建设单位进行项目评审、招标、验收等环节工作。





保质保量完成学校重点工作：
本年度完成学校“十三五信息化建设规划”编制及修订完善；承担“深化教育综合改革”信息化部分材料、“审核评估自评报告”信息化部分材料等；在敏感时期及突发事件时期加强网络舆情监控，保障校园安全稳定；完成资产清查及固定资产登记工作；保障招生期间、研究生考试期间网络安全；承担机械工程专业、测绘专业等专业认证网络保障工作，圆满完成学校安排的各项任务。



**2017！
精彩可期！**

我校多个信息化建设项目通过验收

12月上旬，学校组织验收组对多个信息化项目进行了验收。包括：餐饮服务监督平台、教室管理系统；纪检监察综合信息平台；教师能力发展在线管理系统；教学网络运维及安全管理平台升级；校园无线网络扩容项目；云平台增补项目；校友管理系统；工程训练中心管理系统；MOOC 培训课程；用户认证计费系统升级等十余个信息化项目。

验收组在听取了上述各信息化项目承建方的项目建设实施汇报、用户使用情况说明，并对项目建设内容及验收材料进行审查，对项目实施情况进行质询，对机房设备进行实地验收后，验收组成员一致认为各项目已经按照合同要求完成了建设内容，应用系统运行良好，竣工资料完备，达到了建设目标，同意通过验收。

专业技术培训

为进一步提高信息化建设专业技术队伍建设，更好的做好信息网络技术支持，拓展工作思路，近期信息网络中心开展了多次专业技术培训工作，包括 H3C 认证网络工程师（H3CNE）培训、注册信息安全员培训（CISM）、ORACLE 数据库培训、云平台及虚拟化技术培训、大数据计算等，部分培训获得了专业技术认证证书。

通过培训，提高了部门技术队伍的专业化水平，将有力推进学校十三五信息化建设规划实施，保障学校信息化建设管理水平。



信息化建设学习调研

※ 为加快我校平安校园建设，提升安全视频监控覆盖面及技术水平，12月7日，校保卫处赵亚军处长、校园110监控报警中心魏彤主任，信息网络中心廖晓群主任等一行赴西北大学、火箭军工程大学、西安铁路职业技术学院等学校，进行安全监控系统学习调研。通过调研，进一步明确了我校校园安全视频监控建设目标及建设思路，将有效促进项目建设实施，保障学校安全稳定。

※ 为推进学校节约型校园建设，建立节能监管信息化体系，2017年1月13日，校资产与后勤管理处蔡坤总工、孙涛副处长、信息网络中心廖晓群主任及相关人员一行赴长安大学、陕西师范大学调研交流，了解学习兄弟院校建设现状及目标，通过调研，将进一步加快我校节能监管平台建设。

研究生招生保障工作

2016年12月24日至26日，在我校雁塔校区考点，共1700余名考生参加了2017年全国硕士研究生招生考试，考试过程安全有序顺利完成。

本次考试过程中，信息网络中心按照学校的统一部署，与校主考签订了目标责任书，具体承担网络舆情信息实时监控、网上巡查系统稳定运行保障、与上级考试管理中心正常联网、校园网络管控等，圆满完成承担工作，加强了考试考务工作的规范化和制度化，保障考试的正常进行。

陕西理工学校网络融合方案调研

我校与陕西理工学校合并工作是学校近期的一项重要工作，按照学校的整体安排，我部门承担陕西理工学校网络改造及融合任务。12月20日至12月30日，部门主要负责人先后赴陕西理工学校雁塔校区进行调研交流，现场走访，与继续教育学院负责人交流讨论信息化建设需求及规划，赴临潼校区实地勘查网络建设基础，并形成了调研报告及网络融合建议方案，正式提交学校。

随后，我部门将按照学校工作的统一部署，继续加快陕西理工学校网络改造及融合推进工作。

无线网络扩容项目招标工作完成

我校无线网络扩容项目已于 2016 年 11 月 21 日完成招标工作，负责招标公司为中经国际招标集团有限公司，采购项目编号为 CEITCL-SN-CZHW-161107，项目承担单位为信息网络中心，中标方为陕西和生科技有限公司。

网络运维及安全管理平台升级项目招标工作完成

我校网络运维及安全管理平台升级项目已于 2016 年 11 月 21 日完成招标工作，负责招标公司为中经国际招标集团有限公司，采购项目编号为 CEITCL-SN-CZHW-161108，项目承担单位为信息网络中心，中标方为北京智仁智信系统集成有限公司。

财务数据异地灾备系统建设项目招标工作完成

我校财务数据异地灾备系统建设项目已于 2016 年 12 月 19 日完成招标工作，负责招标公司为中经国际招标集团有限公司，采购项目编号为 CEITCL-SN-CZHW-161123，项目承担单位为财务处，中标方为信亦宏达网络存储技术（北京）有限公司。

泛雅教学平台“MOOC 制作”在线培训课程 项目招标工作完成

我校泛雅教学平台“MOOC 制作”在线培训课程项目已于 2016 年 11 月 28 日完成招标工作，负责招标公司为陕西开源招标有限公司，采购项目编号为 KYZBZC2016/11-XJ-716，中标方为北京超星尔雅教育科技有限公司。

数字化迎新系统项目招标工作完成

我校数字化迎新系统项目已于 2016 年 12 月 22 日完成招标工作，负责招标公司为中经国际招标集团有限公司，采购项目编号为 CEITCL-SN-CZHW-161211，项目承担单位为校长办公室，中标方为上海树维信息科技有限公司。

省本科高校教育管理数据汇聚融合工作扎实推进

我校根据省教育厅总体工作部署，按照省教育厅具体要求“校内融合先行、省校对接同步、全省逐步汇聚的思路，决定在全省本科院校开展教育管理数据汇聚融合工作”的要求，目前我校已经完成硬件资源的划分、二级数据交换平台的安装部署等工作。

北京理工大学常务副校长杨宾：建设数据为主干的“参天大树”

北京理工大学“十三五”信息化专项规划坚持数据为核心的思想，构建学校的大数据，从而形成一棵数据为主干、系统为分支的“参天大树”。——杨宾

两年前，北京理工大学常务副校长杨宾开始负责学校的信息化工作。“常务副校长的身份可能更有助于工作推进，这样的安排也体现了学校对信息化工作的重视。”杨宾说。

对于 CIO 的角色，杨宾认为其核心职责是“协调”：“信息化的实施部门要有计划、有步骤、有节奏地推进信息化工作，推进的过程中发现问题就解决问题，CIO 的作用是理顺整个过程。”信息化归根到底是要实现对学校业务的重组，中间会碰到许多障碍和矛盾。杨宾表示，破除这些矛盾和阻力是他最重要的工作。

杨宾说，信息技术的发展使我们转入了全新的“信息社会”和“知识社会”，人与人之间的距离只在分毫之间。在这样的时代背景下，高校必须与时俱进，充分利用信息技术，进行各种创新和信息资源的开发，以信息技术来促进现代化大学的创立。

杨宾认为，信息化并非一个阶段的目标或者手段，相反，它正在成为“始终伴随着学校发展的一项基础必需品。”

➤ “双一流”建设要解决国家重大需求

中国教育网络：今年以来，国家提出了“双一流”大学的建设，您认为“双一流”的核心是什么？信息化在促进“双一流”建设中如何发挥作用？

杨宾：“双一流”指的是一流的大学和一流的学科。而这其中，一流的科研对支撑一流学科有着重要的作用，要进行真正的创新，要有颠覆性的技术和颠覆性的研究成果。

大学要建设“双一流”大学，我认为最重要的是能深深地扎根中国大地，从解决国家的重大需求中寻找突破口，寻找学科发力的方向。

就北京理工大学而言，目前最优势最能解决国家战略需求的学科是信息安全，我校在这方面承担了许多重要的课题，信息安全是我们建“双一流”大学的一个重要发力点。

在“双一流”大学的建设过程中，信息化起到了一个很重要的作用。通过信息化，我们可以解决两个问题：一是解决高校全面深化改革中遇到的问题。信息化建设对于大学提高管理效率，实现扁平化管理以及实现信息的公开、透明、共享起到非常积极的作用，以信息化来促进高校管理体制的改革越来越得到广泛认识；二是以信息化促进大学的教学和科研改革，信息化在此方面有着巨大的潜力。信息化如何与教育教学结合，实际上很多高校都进行了阶段性探索和实践，比较热门的就是以 MOOC 促进教学改革。但是在这方面我们深入得还不够，下一步应当加大力度，政策上要引导、机制上要鼓励，要加大对教师的培训。

目前来说，信息化能不能深入到大学的各项改革中，最关键的还是理念和认识的问题。如果每一位校长、每一位教师能形成一个共识，意识到没有信息化我们无法更好地走向未来，无法更好地实现大学的愿景，那就意味着信息化已融入到大学的血液中。

中国教育网络：请结合贵校的“十三五”规划介绍一下，信息化战略在大学的“十三五”中应居于怎样的位置？

杨宾：学校的发展是一个整体，信息化是其中不可分割的一部分，甚至还是非常重要的一部分。很多人认为信息化是一项技术工作，但实际上，这项工作往往是“三分技术、七分管理”，因此，我们应当站在学校发展的高度去思考信息化能给我们带来的改变，抓住机遇，创优争先。

“十三五”是国家发展的关键时期。瞄准国家重大战略需求和世界教育科技发展前沿，在“十三五”这个关键时期，北京理工大学进一步认准信息化这条发展之路，充分抓住和迎接信息技术对学校教学、科研、管理等事业带来的契机和挑战。通过实施信息化战略，北京理工大学要全面做到以信息化整合资源、优化办学效益，以信息化创新机制、提高办学质量，以信息化推动改革、激发办学活力，以信息化促进发展、提升办学水平，从而实现支撑和引领创新学校发展。

北京理工大学“十三五”信息化专项规划坚持数据为核心的思想，构建学校的大数据，从而形成一棵数据为主干、系统为分支的“参天大树”。着重实施教学信息化、管理信息化和服务信息化三个方面的工作，进而实现智慧校园建设。其中，教育信息化以实施先进的教育教学手段为目标，着力平台建设，同时在人才培养规划中实施内容建设，全面做到教学模式的变革，提升学校人才培养的质量和水平；管理信息化则以管理流程再造为抓手，结合“管理即服务”的理念，实现管理现代化；服务信息化上，一方面将管理过程中的服务做到更加人性化，另一方面在学校生活中，通过物联网等技术的实施，使其更加便捷化。

➤ 最主要的职责是统筹规划

中国教育网络：您认为高校信息化工作的着力点是什么？贵校在学校信息化建设管理体制机制和队伍建设上都有哪些举措？

杨宾：信息化工作要想顺利进行，机制，资金，队伍缺一不可。在信息化机制上，我们需要明确的是，学校信息化建设不能政出多头，必须由学校信息化行政管理部门统一牵头，技术部门具体负责，协调各学院、部门切实分析和梳理各类信息化需求，站在学校的高度统筹协调、科学分配 IT 资源，消除信息孤岛，实现校园网络与数据的集中管理，促进学校整体信息化水平持续提升。

也就是说，单纯的物理基础建设不是也不应当是学校信息化部门的核心职能，信息化部门担负的最重要的职责是要统筹规划，整体推进学校的信息化建设。

在这个认识上，北京理工大学首先改变了现有学校信息化建设的机制，形成“3+2”的管理体系，即学校层面的信息化工作领导小组、办公室层面的信息化办公室和部门层面的各部门信息化建设队伍的三个层面，和技术支持团队、信息化专家咨询团队两支队伍；其次，在“自主研发和外包采购有机结合”的思路下，进一步加强专业队伍建设，在学校人才队伍建设中综合考虑，建成一支高水平的技术支持团队；再次，在整体发展建设经费相对紧张的情况下，集中力量办大事，一方面实现“统一规划、统一建设”，另一方面更加有效地发挥效用，统一归口所有信息化建设经费，避免重复建设、无效建设。

我个人很看好购买服务、云服务等方式。信息化部门不必花太多人力、物力去开发和维护系统，重要的是，我们要站在全校发展的角度上，看信息化如何更好地参与到学校未来的发展战略中去，为学校最重要的几项事业提供有力的支持。所以外包、云服务是一个发展趋势，我个人很赞成。当然，目前信息安全问题是无法回避的，如果能很好地解决信息安全问题，信息化部门的工作将会更加有效。

中国教育网络：如今，越来越多的高校提出要从数字校园向智慧校园，您觉得智慧校园的要素有哪些？北京理工大学是如何推进智慧校园建设的？



杨宾：首先，智慧校园的建设中，数据是一个核心。我们通过各种应用来收集数据，通过对数据的分析和使用，使得其能够支撑学校做出各种发展决策。假设我们对学校几万名学生的学习行为进行分析，将会产生很多有意义的的数据。这些数据可以反馈教学，反馈管理，可以支持我们更好地做出教学、管理的决策。

其次，智慧校园是一个综合体，没有大数据、没有云计算很难形成真正意义上的“智慧校园”。智慧校园的物理基础是物联网，物联网需要大量的投资，在北京理工大学，我们计划与企业合作来逐步完成这个基础设施的建设。

总之，智慧校园就是让教师、业务部门、管理层清醒地知道我们的问题和方向在何处。

中国教育网络：您认为信息化在大学的下一个阶段发展会产生怎样的作用？

杨宾：信息化技术彻底地改变了我们的工作方式、行为方式、甚至正在一步一步改变我们的思维模式，它对大学体制的改革、队伍的建设乃至在我们现代大学的建设都起到非常重要的促进作用。

相应地，信息化建设将对大学人才的培养产生不可低估的影响。有些影响是颠覆性的，一定会让我们在某些方面和原来完全不一样。

但是，信息化发展的同时，我们还必须时刻审视，为了让师生更好地接受这一切，在信息化的环境下更好地成长，还需要付出哪些努力？

信息化带给了我们很多正面的影响，但无疑也让学生对信息的接受和使用与过去全然不同，学校的教育如果忽略这种变化，将是很危险的。

一方面，我们要强调线上加线下的学习，但是也要明白，许多学科是线上课程无法取代的，仍然需要大量的动手和实验。

另一方面，我们还必须审视和关注信息时代大学生的信息素养和相关的法律知识。通过信息素养课程的教育，让学生既能分辨网络上的不良信息欺诈信息，也能从自身做起，不做违反法律的事情，有一个正确的人生观。

➤ 北京理工大学“十三五”发展目标与愿景

“十三五”期间，北京理工大学集合全校信息化资源打造全新网上“北理家园”，实现资源信息共享化、管理决策数字化、交流沟通网络化和服务保障便捷化。以数据为核心面向管理建立准确权威数据中心，实现信息化与管理工作深度融合，使管理扁平化、决策科学化；面向师生与校友建立方便快捷的交流沟通渠道，构建传承北理文化的网上精神家园；面向在校师生提供全方位、个性化一站式服务，实现快速便利的服务与保障；面向公众全面展示学校成果，为社会提供丰富信息。

着重提升教学科研信息化、管理信息化和服务信息化水平，建成“一个核心、两个平台、三个面向、多个汇集”的总格局，促进教学模式变革、高水平科研快速发展、管理和服务水平全面提升，全面实现“智慧校园”建设目标。在信息化建设的全局着眼点上，以数据为核心，将所有系统的数据汇聚到核心数据库，成为学校发展的数字资产；打造高速、泛在的基础网络平台 and 稳定、共享的云平台，为全校的信息化建设提供基本保障；从面向校务管理、面向教学科研、面向校园文化三个方面统筹相关建设内容，最终实现所有系统向“一个核心”汇聚，达到基础设施虚拟化、业务系统一体化、资源平台集中化、信息服务个性化和管理保障制度化。



西科信网中心
统筹规划
搭建平台
资源共享
强化服务

更多西科大网络信息相关信息,敬请关注西科信网中心公众号 扫描二维码加入

微信号: xustINC

网址: <http://nic.xust.edu.cn/>

QQ 群: 511461846

顾问: 张威虎
主编: 廖晓群
责编: 窦夏阳

西安科技大学信息网络中心

地址: 陕西省西安市雁塔区雁塔中路 58 号西安科技大学

网址: <http://nic.xust.edu.cn/>

电子邮件: xdou711@xust.edu.cn

电话: 029-85583127